



---

## Alejandro Novoa

---

Director general de la Regional Norte UDELAR

### ESTUDIOS SUPERIORES

DOCTORADO: Sociología CENTRO: Facultad de Políticas y Sociología – Universidad Complutense de Madrid AÑO: 1998. TESIS DOCTORAL: La comunicación en las instituciones públicas. Director Prof. Dr. José Luis Piñuel Raigada. Tribunal: Dr. Fco. García García (UCM), Dr. Luis Enrique Alonso (UAM), Dr. María Antonia Arias (USC), Dra. Consuelo del Val (UNED) y Dr. Juan Antonio Gaitán (UCM). Sobresaliente cum laude por unanimidad.

LICENCIATURA: Sociología CENTRO: Facultad de Ciencias Sociales – Universidad de la República AÑO: 1990

LICENCIATURA: Derecho. Escribano Público CENTRO: Facultad de Derecho y Ciencias Sociales – Universidad de la República AÑO: 1988

POSGRADO: Economía social y desarrollo alternativo (200 horas lectivas) CENTRO: Facultad de Derecho – INAUACO – Universidad Autónoma de Madrid AÑO: 1991

### EXPERIENCIA PROFESIONAL

INSTITUCIÓN: Centro de Asistencia Médica de Salto  
FUNCION: Responsable del Área Social  
ÁREA: Evaluación de servicios y satisfacción de usuarios PERIODO: 2003/2004

INSTITUCIÓN: Instituto de Asistencia Técnica “Buró”  
FUNCION: asesoramiento a cooperativas de vivienda por ayuda mutua  
ÁREA: promoción del cooperativismo PERIODO: 2001

INSTITUCIÓN: empresas privadas  
FUNCION: consultoría y asesoría en perfiles de la demanda de diferentes servicios y productos  
ÁREA: servicios de supermercado, emergencia médico móvil, educación privada, entre otros.  
PERIODO: 1990 - 2001

INSTITUCIÓN: Centro Comercial e Industrial de Salto  
FUNCION: consultor PERIODO: 1995  
ACTIVIDADES: censo no intrusivo de actividad comercial en la ciudad de Salto

INSTITUCION: Intendencia Municipal de Salto  
FUNCION: consultor PERIODO: 1992 - 1994  
ACTIVIDADES: evaluación de servicios turísticos del departamento



## DOCUMENTOS Y ARTICULOS DE INVESTIGACION REALIZADOS

AUTORES: Alejandro Noboa. TITULO: “La imagen de las instituciones de promoción social en el Barrio Don Atilio”. REFERENCIA: Documento de Trabajo Unidad de Estudios Regionales – F.C.S. Regional Norte. Universidad de la República. 2003

AUTORES: Alejandro Noboa. TITULO: “Comunicación e identidad en las instituciones públicas: estudio de la Regional Norte – Universidad de la República”. REFERENCIA: Tesis Doctoral presentada el 20 de diciembre de 2002 Tribunal integrado por: Dr. Francisco García García (UCM), Dr. Luis Enrique Alonso (UAM), Dra. María Antonia Arias (USC), Dra. Consuelo Del Val (UNED) y Dr. Juan Antonio Gaitán (UCM). 2002.

AUTORES: Alejandro Noboa. TITULO: “La comunicación en las instituciones públicas: estudio exploratorio”. REFERENCIA: Avance de la Tesis Doctoral en realización en el Departamento de Sociología IV. F.C.P y S; F.C.I. – UCM. Febrero de 1999.